

Opis predmetu zákazky

Predmetom zákazky je vytvorenie a dodanie expertných štúdií *Analýza finančných nástrojov podnikateľského rozvoja Bratislavy a Implementačný plán nástrojov finančnej a negrantovej podpory pre inovatívne malé a stredné podniky v Bratislave* ako výstupy projektu DIFASS. Počas obdobia spracovávania štúdií sa budú konať aj koordinačné stretnutia obstarávateľa a dodávateľa tak, aby obstarávateľ mal prehľad o napredovaní prác, pričom cena za tieto stretnutia je zahrnutá v cene štúdií.

Analýza finančných nástrojov podnikateľského rozvoja Bratislavy má poskytnúť ucelený obraz o finančnej situácii malých a stredných podnikov v Bratislave a o finančných a nefinančných nástrojoch, ktoré je možné využívať v prostredí hlavného mesta.

Implementačný plán nástrojov finančnej a negrantovej podpory pre inovatívne malé a stredné podniky v Bratislave má byť koncipovaný ako nástroj riadenia implementácie nástrojov podpory využívajúc dobré príklady z praxe, ktoré sú prezentované v rámci projektu DIFASS. Implementačný plán má podrobne popisovať proces prípravy, implementácie a monitorovania nástrojov podpory tak, aby napĺňanie plánu bolo merateľné. Za týmto účelom je potrebné, aby implementačný plán do detailu zachytával jednotlivé kroky, ktoré hlavné mesto musí podniknúť počas príprav, implementácie a monitorovacieho obdobia.

Štúdie budú obsahovo pozostávať minimálne z nasledovných častí (nie nevyhnutne v uvedenom poradí):

1. *Analýza finančných nástrojov podnikateľského rozvoja Bratislavy*
 - 1.1. Úvod do problematiky
 - 1.2. Metodológia
 - 1.2.1. definícia odborných/ekonomických pojmov príp. vzorcov využívaných v analýze
 - 1.2.2. popis procesu a spôsobu vypracovania analýzy - zber dát, dostupnosť dát, zdroje informácií/vstupov, dotazníkový prieskum - vzor dotazníka atď.
 - 1.3. Finančná situácia podnikov v Bratislave
 - 1.3.1. analýza peňažných tokov podľa - 1. veľkosti firiem, 2. sektorov/zamerania, 3. právnej formy
 - 1.3.2. finančné „zdravie“ firiem, zadlženosť, schopnosť splácať svoje záväzky, vymáhanie pohľadávok
 - 1.3.3. vyhodnotenie finančnej situácie malých a stredných podnikov (čo je pozitívne a čo negatívne, možné dôvody a možné riešenia)
 - 1.4. Investovanie podnikov a jeho financovanie, finančná a nefinančná podpora malých a stredných podnikov
 - 1.4.1. prehľad existujúcich finančných a nefinančných nástrojov podpory začínajúcich malých a stredných podnikov pri rozbiehaní podnikania (popis nástroja, podmienky získania podpory, výhody nástroja, problémy/prekážky, ktorým čelia malé a stredné podniky s dôrazom na inovatívne podniky pri získavaní podpory, možné riešenia)
 - 1.4.2. prehľad existujúcich nefinančných nástrojov podpory už existujúcich malých a stredných podnikov (popis nástroja, podmienky získania podpory, výhody nástroja,

- problémy/prekážky, ktorým čelia malé a stredné podniky s dôrazom na inovatívne podniky pri získavaní podpory, možné riešenia)
- 1.4.3. analýza výdavkov spojených s investovaním a investičný potenciál firiem podľa - 1. veľkosti firiem, 2. sektorov/zamerania, 3. právnej formy
 - 1.4.4. prehľad existujúcich finančných nástrojov podpory už existujúcich malých a stredných podnikov (popis nástroja, podmienky získania podpory, výhody nástroja, problémy/prekážky, ktorým čelia malé a stredné podniky s dôrazom na inovatívne podniky pri získavaní podpory, možné riešenia)
 - 1.4.5. úloha hlavného mesta v procese vytvárania takýchto (vyššie uvedených) finančných a nefinančných nástrojov (legislatívny rámec)
 - 1.4.6. vyhodnotenie a zhrnutie
- 1.5. Dobré príklady z praxe popísané v projekte DIFASS
- 1.5.1. popis procesu výberu a kritérií výberu (SWOT analýza); stručný popis vybraných finančných a nefinančných nástrojov prezentovaných ako dobré príklady z praxe v rámci projektu DIFASS (na základe informácií získaných z projektovej stránky www.difass.eu a od zástupcov hl. mesta);
- výber týchto príkladov, ktoré je možné aplikovať v prostredí hlavného mesta bude vykonaný v súčinnosti s hlavným mestom;
- 1.6. Analýza potrieb a záujmu aktérov o finančné a nefinančné nástroje (na základe dotazníkového prieskumu na vzorke minimálne 150 respondentov)
- 1.7. Analýza potrieb finančných nástrojov podnikateľského prostredia vyplývajúca z regionálnej implementačnej skupiny (analýzu je potrebné vykonať na základe stretnutia s touto skupinou, ktorú moderuje dodávateľ)
- 1.8. Zhrnutie a závery

2. Implementačný plán nástrojov finančnej a negrantovej podpory pre inovatívne malé a stredné podniky v Bratislave

- 2.1. Úvod
- 2.1.1. popis projektu DIFASS (podklady poskytne hlavné mesto)
 - 2.1.2. úvod do problematiky
 - 2.1.3. cieľ implementačného plánu, hlavné problémy, ktorým malé a stredné podniky čelia a ich riešenie
- 2.2. Metodológia
- 2.2.1. popis procesu a spôsobu vytvorenia implementačného plánu
 - 2.2.2. popis prístupu k inovatívnym malým a stredným podnikom
- 2.3. Implementačný plán (na základe analýzy a súčinnosti s hlavným mestom budú vybrané 3 nástroje) - pre každý z vybraných nástrojov bude vykonané:
- 2.3.1. Nástroj č. X
 - 2.3.1.1. popis špecifického problému, ktorý má byť zavedením tohto nástroja odstránený a dôvod výberu daného nástroja, ako dané riešenie odstráni špecifický problém, očakávaný dopad (aplikovať merateľné ukazovatele)

- 2.3.1.2. popis nástroja, ktorý má byť vytvorený a jeho kompletná charakteristika v prostredí hlavného mesta
- 2.3.1.3. popis systému riadenia, popis aktérov, ktorí sa budú podieľať na zavádzaní, príprave nástroja, jeho monitorovania (externé subjekty, štátna a verejná správa, zamestnanci mesta...) a ich právomoci/ úlohy/ kvalifikácia;
- 2.3.1.4. **podrobný** popis jednotlivých krokov/úloh pri príprave a implementácii, ktoré je potrebné vykonať, popis nástrojov, ktoré je potrebné použiť; metodológia postupu; akčný plán, míľniky, rozhodovacie procesy - táto časť je kľúčová pre hlavné mesto, preto je potrebné klásť veľký dôraz na kvalitu a detailnosť jej rozpracovania
- 2.3.1.5. **časový plán** príprav a implementácie nástroja; míľniky
- 2.3.1.6. **očakávané náklady** - popis očakávaných nákladov na prípravu a implementáciu nástroja (finančné, materiálne...), spôsob financovania nástroja
- 2.3.1.7. popis procesu monitorovania daného nástroja, merateľné výstupy a dopad nástroja

2.4. Závěry a zhrnutie

Požiadavky na výsledné dokumenty:

- každý výsledný dokument bude odovzdaný v 2 (slovom dvoch) farebných výtlačkoch,
- každý výsledný dokument bude odovzdaný v digitálnom formáte PDF a aj v editovateľnom formáte Microsoft Word (.doc) na CD/DVD nosiči,
- spolu s výslednými dokumentmi budú v elektronickej forme odovzdané aj všetky dáta a vstupy, ktoré boli využívané pri tvorbe výsledných dokumentov, zoznam respondentov - databáza MSP zapojená do dotazníkového prieskumu,
- každý výsledný dokument musí spĺňať požiadavky publicity Operačného programu Interreg IVC
- dokument *Analýza finančných nástrojov podnikateľského rozvoja Bratislavy* bude odovzdaný v rozsahu minimálne 120 strán,
- dokument *Implementačný plán nástrojov finančnej a negrantovej podpory pre inovatívne malé a stredné podniky v Bratislave* bude odovzdaný v rozsahu minimálne 80 strán.